

## CRÉER UN RÉSEAU D'ACTEURS FRANCILIENS AUTOUR DE L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION

► Premier temps d'échange

► **SÉANCE DU 31 MAI 2018**

**L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION :  
UN RÉFÉRENTIEL DE PLUS EN PLUS MOBILISÉ EN FRANCE** p.3

**LE CLUB ECONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ & DÉVELOPPEMENT DURABLE  
(CLUB EF&DD) : 10 ANNÉES DE PROMOTION DE L'ÉCONOMIE DE  
LA FONCTIONNALITÉ** p.3

**LE CLUB EF&DD : UN POINT D'APPUI POUR ORGANISER, DÉVELOPPER  
UNE COMMUNAUTÉ AUTOUR DE L'EFC** p.3

**COMPTE-RENDU DES PREMIERS ÉCHANGES : QUELS INTÉRÊTS,  
QUELLES ATTENTES, QUELLES CONTRIBUTIONS ?** p.4

- L'EFC m'intéresse p.4
- J'attends de la création d'une communauté portée par le Club p.4
- Les ressources que je peux apporter à la dynamique p.5
- Je propose des actions, des sujets pour avancer ensemble p.5

**QUELQUES RESSOURCES DISPONIBLES EN LIGNE POUR CHEMINER  
VERS L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ** p.5

► **PARTICIPANTS À LA SÉANCE**

Nadia BENQUE, ATEMIS • Caroline BRESSY, ergonome • Marie-Loup CHEVRIER, ergonome • Pauline COUVENT, Reconcil • Sandro DE GASPARO, ATEMIS • Brian DEMAS, PAJ • Raymonde FERRANDI, psychologue • Heloïse FILEZ, Secrétaire générale du Conseil de Développement Durable des Hauts-de-Seine • Dominique GALATOLA, membre de l'association Travail et Politique<sup>1</sup> • Marc GUYON, EDF R&D • Sacco LIEVESE, Consultant en RSE, Coopaname • Bénédicte MAÎTRE, Ekeko • Stanislas NOSPERGER, EDF, membre d'Efficacity • Robert OUAKNINE, Consultant-formateur • Dominique PICARD, Labo de l'ESS • Claire PERRIER, ATEMIS • Valérie PLET, Ademe Ile-de-France • Stéphanie VOISIN, ergonome • Nicolas SPENGLER, cinéaste • Sofiane TESTON, Reconcil • Patrice VUIDEL, ATEMIS

<sup>1</sup> <https://www.travailetpolitique.fr/>

# CRÉER UN RÉSEAU D'ACTEURS FRANCILIENS AUTOUR DE L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION

## PREMIER TEMPS D'ÉCHANGE

### L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION : UN RÉFÉRENTIEL DE PLUS EN PLUS MOBILISÉ EN FRANCE

Dans plusieurs régions françaises des Clubs territoriaux se créent, animent des écosystèmes, des parcours collectifs de dirigeants se mettent en place afin d'accompagner ceux-ci dans une nouvelle trajectoire pour leur entreprise, des collectivités locales s'intéressent à l'EFC pour penser le développement de leur territoire<sup>2</sup>. L'ADEME, suite à une étude prospective sur l'économie de la fonctionnalité, souhaite promouvoir ce modèle au vu de son potentiel en termes de prise en charge d'enjeux environnementaux et sociaux<sup>3</sup>.

Un Institut (l'institut européen de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération) a vu le jour en 2014 afin de mettre en réseau, appuyer ces initiatives, promouvoir à l'échelle française et européenne l'économie de la fonctionnalité et de la coopération. Ses activités sont présentées sur le site : <http://ieefc.eu/>

En Ile-de-France, première région française en termes de population et d'activités économiques, bien que de multiples marques d'intérêt pour l'EFC existent les initiatives sont à ce jour beaucoup plus timides et les acteurs plus dispersés.

### LE CLUB ECONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ & DÉVELOPPEMENT DURABLE (CLUB EF&DD) : 10 ANNÉES DE PROMOTION DE L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ

Le Club Economie de la Fonctionnalité & Développement Durable (EF&DD) a été créé en 2007 à l'initiative d'ATEMIS et de partenaires économiques (La Poste, Gaz de France, EFD, la SNCF) afin de promouvoir et mettre en discussion le modèle économique alors émergent de l'économie de la fonctionnalité. Depuis lors, il se réunit de façon régulière, dans des formats de demi-journée ouverts à tous ou à l'occasion de sa journée Agora annuelle. Il publie sur son site les comptes rendus de ces séances ([www.club-economie-fonctionnalite.fr](http://www.club-economie-fonctionnalite.fr)). Au programme : présentation et mise en discussion de trajectoires d'entreprises, de territoires, de questions liées aux conditions d'émergence et de déploiement de ce nouveau modèle économique / de développement. Le Club a animé un premier réseau de recherche sur le sujet, a initié de premiers ateliers et a participé à la création de l'Institut. A ce jour, plus d'une cinquantaine de comptes rendus sont en ligne, comme autant d'éléments d'un patrimoine mis à disposition de celles et ceux qui s'intéressent à l'économie de la fonctionnalité comme une réponse aux enjeux du développement durable.

### LE CLUB EF&DD : UN POINT D'APPUI POUR ORGANISER, DÉVELOPPER UNE COMMUNAUTÉ AUTOUR DE L'EFC

ATEMIS, au travers de son activité, des conférences et des séances du Club, est en lien avec un ensemble d'acteurs franciliens potentiellement intéressés à approfondir le modèle de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, à le mobiliser au service de leur entreprise, de leur territoire. Le Club peut devenir le point d'appui au regroupement de ces divers acteurs (entreprises, territoires, institutions, enseignants, consultants, chercheurs) intéressés à agir en Ile de France.

<sup>2</sup> À la fin de ce compte rendu sont indiqués quelques sites de référence pour développer sa connaissance de l'EFC et de la communauté d'action existante.

<sup>3</sup> Étude commanditée par l'ADEME, réalisée par ATEMIS : ADEME, ATEMIS, Patrice VUIDEL, Brigitte PASQUELIN, 2017. Vers une économie de la fonctionnalité à haute valeur environnementale et sociale en 2050. Téléchargeable à l'adresse suivante : <http://www.ademe.fr/vers-economie-fonctionnalite-a-haute-valeur-environnementale-sociale-2050>

Dans cette perspective, une première démarche a été de créer une association Loi 1901 de façon à permettre un pilotage plus collégial du Club. Le premier bureau est composé de Stanislas NOSPERGER (R&D EDF), Dominique PICARD (Labo de l'ESS) et Patrice VUIDEL (ATEMIS).

La première rencontre du 31 mai avait ainsi pour objectif de partager cette ambition avec celles et ceux intéressés à y participer, y contribuer.

### COMPTE-RENDU DES PREMIERS ÉCHANGES : QUELS INTÉRÊTS, QUELLES ATTENTES, QUELLES CONTRIBUTIONS ?

La rencontre a réuni une vingtaine de personnes ; une dizaine d'autres n'ont pu être présentes mais ont marqué également un intérêt pour la dynamique.

Quatre débuts de phrases ont été proposées aux participants, qui les ont complétées et exposées sous forme de post-it :

- L'EFC m'intéresse...
- J'attends de la création d'une communauté portée par le Club...
- Les ressources que je peux apporter à la dynamique...
- Je propose des actions, des sujets pour avancer ensemble...

Les éléments de réponse ont ensuite été partagés collectivement, ce qui a permis de dégager les points qui suivent.

#### L'EFC M'INTÉRESSE...

Il ressort du travail réalisé à partir des post-it que l'EFC rejoint un certain nombre de préoccupations professionnelles des participants, qu'ils soient dirigeants d'entreprise, acteurs de la formation professionnelle, psychologue, acteurs de la transition énergétique.

Il apparaît également que la vision portée par l'EFC soutient un modèle de développement alternatif au service de valeurs plus respectueuses des personnes et de l'environnement et à partir duquel les idées de partage et de développement durable sont considérées comme centrales. L'EFC apparaît également comme un vecteur permettant de construire une communauté d'intérêt autour de ces valeurs et de soutenir ainsi un projet politique.

#### J'ATTENDS DE LA CRÉATION D'UNE COMMUNAUTÉ PORTÉE PAR LE CLUB...

Les participants attendent du Club d'Ile de France qu'il soit une ressource que ce soit sur un plan individuel - certains ont exprimé le souhait que le Club puisse les aider dans leur cheminement professionnels - ou plus collectif. Sur le plan collectif, il est attendu du Club qu'il permette :

- de partager des retours d'expérience d'action menées en lien avec l'EFC ;
- de mettre en réflexion les questions qui se posent aux différents acteurs avec des spécialistes de l'EFC et des personnes provenant de différents horizons ;
- de favoriser le développement d'opportunités d'actions concrètes aussi bien que des projets de recherche ;
- de diffuser le plus largement possible l'EFC.

## LES RESSOURCES QUE JE PEUX APPORTER À LA DYNAMIQUE...

Une diversité de ressources peuvent être apportées à la dynamique :

- Des compétences en psychologie, psychosociologie, protection de l'environnement, conception et ingénierie pédagogique et de formation, RSE, cinéma documentaire, etc.
- Des projets à mettre en discussion, des retours d'expériences, des témoignages d'acteurs engagés dans l'EFC ;
- Des outils de communication et de sensibilisation, des formations ;
- Des liens avec des univers professionnels variés : le théâtre et le cinéma, l'agro-écologie, l'économie sociale et solidaire, un réseau d'apiculteurs éco-responsables, le monde de la formation professionnelles, des acteurs engagés dans la blockchain, etc.

## JE PROPOSE DES ACTIONS, DES SUJETS POUR AVANCER ENSEMBLE...

Parmi les propositions d'action citées, nous pouvons mentionner :

- Le recensement des acteurs franciliens formés et/ou engagés dans des dynamiques associées à l'EFC ;
- des temps de partage et de discussion autour situation d'expérimentation ou de projets en devenir, etc ;
- des projets de réflexion et recherche en lien avec les enjeux de rénovation énergétique ;
- des actions de sensibilisation et de formations auprès des personnes intéressée.

La séance s'est clôturée autour d'un temps convivial permettant à chacun d'échanger avec les autres participants. ATEMIS a proposé de faire la synthèse des échanges et de revenir à la rentrée de septembre vers les participants pour voir comment organiser la suite des échanges.

## QUELQUES RESSOURCES DISPONIBLES EN LIGNE POUR CHEMINER VERS L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ

- <https://www.ieefc.eu>

Le site de l'Institut Européen de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération. Accès à un agenda des initiatives, à la présentation des ateliers animés par l'Institut avec l'appui de l'ADEME, à un centre ressources sur l'EFC (cf lien direct vers le centre ressources ci-après)

- <http://crepe.ieefc.eu/>

Un centre ressources sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, dans lequel se trouvent notamment :

- Une note « trajectoire vers l'EFC dans une perspective de développement durable » qui expose les limites du modèle économique actuel et présente le référentiel de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération.
- Des vidéos d'exemples d'entreprises.
- Des vidéos exposant les concepts opérationnels.

- [www.club-economie-fonctionnalite.fr](http://www.club-economie-fonctionnalite.fr)

Club animé depuis 2017 par ATEMIS. Un accès à une cinquantaine de comptes rendus de séances portant sur les dimensions du modèle économique, sur le lien aux enjeux de développement durable, sur des sphères fonctionnelles (alimenter, habiter, mobilité, transition énergétique, etc.), sur des exemples d'entreprises.

- <http://www.ademe.fr/vers-economie-fonctionnalite-a-haute-valeur-environnementale-sociale-2050>

Page à partir de laquelle accéder aux productions liées à l'étude prospective sur l'économie de la fonctionnalité commanditée par l'ADEME et réalisée par ATEMIS. A télécharger notamment :

- La synthèse, le rapport, le rapport annexe de l'étude ADEME, ATEMIS, Patrice VUIDEL, Brigitte PASQUELIN, 2017. *Vers une économie de la fonctionnalité à haute valeur environnementale et sociale en 2050.*
- Une note produite par l'ADEME présentant les éléments de définition de l'économie de la fonctionnalité.
- Une infographie.

- [www.atemis-lir.com](http://www.atemis-lir.com)

Le site d'ATEMIS, laboratoire d'intervention et de recherche qui depuis 15 ans accompagne institutions, acteurs économiques, territoires sur les enjeux de travail - santé - performance, sur la construction de trajectoires vers un modèle économique et un modèle de développement durables à l'échelle des entreprises et des territoires.

- LE CLUB ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ & DÉVELOPPEMENT DURABLE EST ANIMÉ PAR

**ATEMIS**  
[www.atemis-lir.com](http://www.atemis-lir.com)

- **LE SITE DU CLUB : comptes-rendus, articles, actualités**  
[www.club-economie-fonctionnalite.fr](http://www.club-economie-fonctionnalite.fr)
- **REJOIGNEZ LE GROUPE D'ÉCHANGE LINKED-IN**  
« Réseau économie de la fonctionnalité et développement durable »
- **SUIVEZ LE CLUB SUR TWITTER** • #clubef
- **CONTACT : Christian DU TERTRE et Patrice VUIDEL**  
[clubef@atemis-lir.com](mailto:clubef@atemis-lir.com)

- LE CLUB ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ & DÉVELOPPEMENT DURABLE EST SOUTENU PAR

GROUPE  
 **INSTITUT CDC**  
**POUR LA RECHERCHE**